



L'ACTION

LE JOURNAL DU SYNDICAT CGT MICHELIN

HORS-SÉRIE

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE • 28 SEPTEMBRE 2026

COMPRENDRE. DÉBATTRE. AGIR ENSEMBLE.

Une assemblée générale, un temps de formation
avec Fabien Gay, Julien Brugerolles et Serge Allègre.



DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE AU MEETING

Des débats le matin, un repas et des échanges informels le midi, des interventions riches l'après-midi, puis un meeting et une dédicace le soir : une journée de formation syndicale, de réflexion collective et de cohésion avec la CGT Michelin.

LE COLLECTIF

Débattre pour se former

L'ARGENT PUBLIC

Comprendre les 211 milliards

LE PROLONGEMENT

Meeting et lecture

ÉDITORIAL / LE SENS DE LA JOURNÉE

Notre assemblée générale, un temps de formation

Le 28 septembre, notre assemblée générale a été un temps de cohésion, de réflexion et de formation militante et syndicale.

LE MATIN

Débats de
l'assemblée

LE MIDI

Repas et échanges
informels

L'APRÈS-MIDI

Interventions
et discussions

LE SOIR

Meeting
et dédicace

Notre assemblée générale a associé **débats, interventions et partage d'expérience**. Les échanges ont été l'occasion d'approfondir la compréhension des aides publiques, des enjeux industriels et des liens entre les choix économiques et la situation des salariés.

La démarche collective a donné une place aux questions des militants et à la confrontation des analyses : **des points d'appui pour renforcer la réflexion et l'argumentation syndicales**.

La journée du 28 septembre a associé les débats du matin, un repas et des échanges informels le midi, les interventions de l'après-midi, puis le meeting du soir et la dédicace du livre de Fabien Gay.

À l'invitation de la CGT Michelin, Fabien Gay, sénateur de la Seine-Saint-Denis et directeur de L'Humanité, Julien Brugerolles, député du Puy-de-Dôme, et Serge Allègre, secrétaire général de la FNIC-CGT, ont contribué à la richesse des échanges. Leurs prises de parole ont nourri la réflexion des militants et donné une dimension supplémentaire à notre assemblée générale.

La connaissance de Michelin apportée par Serge Allègre, l'expérience parlementaire de Julien Brugerolles et le travail de Fabien Gay sur les aides publiques ont enrichi la dimension formatrice de notre assemblée générale. Ce hors-série en restitue les principaux thèmes et partage des repères pour poursuivre la réflexion syndicale.

LES THÈMES DE LA JOURNÉE

03 • LE MATIN & LE MIDI

Débattre et renforcer nos liens

04-06 • L'APRÈS-MIDI

La rencontre et les aides publiques

07-08 • LE SOIR & LES IMAGES

Meeting, livre et reportage

LE MATIN & LE MIDI / DÉBAT ET COHÉSION

Débattre, échanger, renforcer le collectif

Des débats du matin au repas partagé le midi, la journée a allié formation militante, échanges syndicaux et cohésion.



SE FORMER ET RENFORCER LES LIENS ENTRE MILITANTS.

Le midi : un moment pour se retrouver

Le repas partagé du midi a offert un autre cadre aux discussions. Autour de la table, les échanges se sont poursuivis de manière informelle, dans un moment convivial qui a permis de renforcer les liens entre militants.

Ces temps comptent dans la vie d'un syndicat. Ils permettent de mieux se connaître, de partager ses expériences et de discuter plus librement. **La cohésion se construit aussi dans ces moments simples.**

Se former pour argumenter

Les débats du matin ont constitué le premier temps de notre assemblée générale et de sa dimension de formation syndicale. La mise en commun des expériences et la discussion sont des moyens de prendre du recul sur les situations rencontrées dans l'entreprise.

Les échanges de la journée ont ensuite relié aides publiques, emploi et avenir industriel. Comprendre les dispositifs et leur portée permet de mieux questionner les choix économiques et de construire **une argumentation syndicale appuyée sur des faits.**



LA COHÉSION SE CONSTRUIT AUSSI DANS CES MOMENTS SIMPLES.

NOTRE AG / DES ÉCHANGES POUR LES MILITANTS

Des interventions riches, un débat vivant

Fabien Gay, Julien Brugerolles et Serge Allègre ont alimenté les échanges et enrichi la réflexion collective des militants.



La parole aux salariés

Aux côtés de **Fabien Gay**, sénateur de Seine-Saint-Denis et directeur de L'Humanité, **Julien Brugerolles**, député de la 5^e circonscription du Puy-de-Dôme, et **Serge Allègre**, secrétaire général de la FNIC-CGT (Fédération nationale des industries chimiques), ont pris part au débat.

Leurs interventions ont apporté une grande richesse aux échanges avec les militants. Emploi, salaires, avenir industriel et aides publiques ont ainsi été abordés dans un cadre de discussion collective.

Serge Allègre : une expérience précieuse

Secrétaire général de la FNIC-CGT et **salarié Michelin**, Serge Allègre connaît de l'intérieur l'entreprise et ses rouages. Pour les militants de la CGT Michelin, **cette expérience est une ressource précieuse** : elle aide à prendre du recul, à mettre les situations en perspective et à nourrir l'argumentation syndicale.

Sa contribution a donné toute sa place à la transmission de l'expérience militante. Avec les interventions de Fabien Gay et de Julien Brugerolles, elle a enrichi une journée où le débat collectif permettait à chacun d'apprendre et de renforcer ses repères pour agir.



POUR LES MILITANTS DE LA CGT MICHELIN,
CETTE EXPÉRIENCE EST UNE RESSOURCE PRÉCIEUSE.

REPÈRES / COMPRENDRE LES AIDES PUBLIQUES

211 milliards : de quoi parle-t-on ?

Un chiffre marquant, à utiliser avec son année et son périmètre pour construire une argumentation solide.

AU MOINS

211

 MILLIARDS D'EUROS

Estimation des aides aux entreprises au sens large, en 2023.

Un ensemble de dispositifs

Le rapport sénatorial retient notamment les subventions de l'État, les interventions de Bpifrance, des dépenses fiscales et les allègements de cotisations sociales. Ce total n'est donc pas constitué uniquement de subventions versées aux grandes entreprises.

Le Sénat présente ce montant comme un ordre de grandeur. Selon un périmètre plus restreint, le rapport retient **108 milliards d'euros**.

L'année de référence est 2023 : les 211 milliards ne sont pas un total établi pour 2026.

La question des résultats

Le rapport appelle à davantage de transparence et d'évaluation. Il souligne aussi que certaines aides comportent déjà des contrôles ou des contreparties.

Notre exigence syndicale : rendre lisibles les sommes mobilisées et leurs effets sur l'emploi, la recherche, les investissements et l'environnement. Le débat doit permettre aux salariés et aux citoyens de vérifier ce que ces soutiens apportent à l'intérêt général.

LE BON RÉFLEXE

Pour citer une aide : préciser le dispositif, le bénéficiaire, l'année, le montant et les engagements associés. Une annonce globale ne remplace pas ces informations.

MICHELIN / DU SÉNAT À L'ENTREPRISE

Des aides publiques, quels engagements ?

L'audition de Michelin au Sénat donne des repères pour prolonger la réflexion sur l'emploi et l'avenir industriel.

Ce qui a été dit au Sénat

Le 18 mars 2025, Florent Menegaux et plusieurs responsables du Groupe ont été entendus par la commission d'enquête. La direction a défendu le rôle des aides dans la compétitivité, l'innovation et la localisation des activités en France. Elle a également mis en avant les règles et contrôles applicables aux dispositifs.

Fabien Gay a questionné l'efficacité des contreparties, notamment à propos du CICE et des équipements destinés à La Roche-sur-Yon. Le débat a porté sur l'utilisation des soutiens publics et le devenir des investissements après la fermeture du site.

Des chiffres à situer

32,4 M€

Allègements de cotisations sociales pour la MFPM, en 2023.

40,4 M€

Montant du CIR pour 2023 annoncé par Michelin lors de cette audition.

Ces données sont des déclarations de la direction au Sénat. Elles ne constituent pas un total des aides reçues par le Groupe.

Notre démarche : demander des preuves

La direction invoque la concurrence et la nécessité de soutenir l'innovation. Pour la CGT, ces arguments doivent pouvoir être confrontés aux résultats pour les salariés et les territoires. L'enjeu est de disposer d'informations précises et de garanties vérifiables.

01 Quels montants, pour quels sites et quels projets ?

02 Quels engagements sur l'emploi et les compétences ?

03 Quels résultats, quel suivi et quelles conséquences en cas d'écart ?

LE SOIR / MEETING ET DÉDICACE

Prolonger la journée, ouvrir le débat

Le soir, le meeting à la Maison du Peuple et la dédicace du livre de Fabien Gay ont prolongé ce temps d'échanges.

Au-delà de l'entreprise

Après l'assemblée générale, la journée s'est poursuivie par un meeting à Clermont-Ferrand. Annoncé à 19 heures à la Maison du Peuple, il mettait à nouveau au centre du débat l'utilisation de l'argent public et ses effets sur l'emploi.

Le compte rendu publié par Encre Rouge63 mentionne notamment les interventions de Fabien Gay, Julien Brugerolles, député du Puy-de-Dôme, Magali Mathevon, syndicaliste CGT chez Euroapi, et Serge Allègre, secrétaire général de la FNIC-CGT. Il souligne **le lien entre les luttes des travailleurs et les combats politiques.**

Ce prolongement permet de porter hors de l'entreprise des questions qui concernent toute la société : les choix industriels, les services publics, le partage des richesses et la place donnée au travail.

POUR POURSUIVRE
LA RÉFLEXION

211
MILLIARDS

Le livre et la rencontre

211 milliards. Révélation sur les aides publiques aux entreprises, de Fabien Gay, publié aux Éditions de l'Atelier, revient sur les coulisses du travail de la commission d'enquête.

La dédicace a prolongé la rencontre autour d'un support de lecture. **Lire, vérifier, discuter : autant de moyens de continuer à se former** et de nourrir les échanges avec les collègues.



**LIRE, VÉRIFIER, DISCUTER : AUTANT DE MOYENS
DE CONTINUER À SE FORMER.**

RETOUR EN IMAGES / 28 SEPTEMBRE 2026

Une journée, un collectif

28 SEPTEMBRE 2026 – ASSEMBLÉE GÉNÉRALE CGT MICHELIN

Fabien Gay, sénateur de Seine-Saint-Denis et directeur de l'Humanité, est venu sur le site Michelin à Clermont-Ferrand à l'invitation de la CGT Michelin pour participer à l'Assemblée Générale.

Une rencontre avec les salariés de Michelin



Au cœur des échanges : les aides publiques aux grandes entreprises

Les salariés de Michelin échan- gent avec Fabien Gay sur l'avenir du site, des emplois et sur les aides publiques aux grandes entreprises.



211 milliards d'euros : chiffre cité dans le débat sur les aides publiques aux entreprises

Des échanges directs avec les salariés sur l'utilisation des aides publiques, leur contrôle et les contreparties pour l'emploi et l'industrie.



Emploi, salaires, industrie : les salariés interpellent

Les salariés portent leurs questions sur l'emploi, les salaires, l'avenir industriel du site et le rôle des aides publiques dans ces choix.



Échanger avec les salariés, faire le lien entre argent public et avenir industriel

Une journée d'échanges et de mobilisation à l'initiative de la CGT Michelin, avec la participation de Fabien Gay, pour défendre l'emploi, les salaires et l'avenir du site à Clermont-Ferrand.

